

# ***Diocese of Austin***

*The Catholic Church of Central Texas*



## ***St. Stephen Catholic Church***

*Salado, Texas*



## ***Plan Pastoral para 5 Años***

*Proceso estratégico para fortalecer y  
apoyar los logros de la Parroquia*

Abril 2010



# Mensaje de Nuestro Párroco

Queridos Miembros de la Parroquia de St. Stephen,

Con gran alegría les presento, para su atención, el “Plan Parroquial de St. Stephen, para los Próximos Cinco Años”. Les pido que lo usen como un instrumento para tomar decisiones, dirección y guía para el futuro. Como comunidad de fé, estamos llamados a ver hacia nuestro futuro, para que la identidad de la Parroquia de St. Stephen se fortalezca y esté cimentada en las bases de la Diócesis de Austin. El propósito de este plan es trazar nuestra trayectoria para los próximos cinco años. La comunidad de St. Stephen tiene una misión. Somos una comunidad Católica de fé viva y en movimiento. Nuestro objetivo es darnos cuenta de que nuestra visión Cristiana en fé nos pide observar el punto donde nos encontramos ahora y hacia dónde nos dirigimos en el futuro, como comunidad de fe, lo cual se reflejará en nuestra Declaración de Misión o Intención.

Durante los últimos siete meses, los ministros laicos de la Parroquia, junto con el Consejo Parroquial, afanosamente crearon este plan estratégico, bajo mi dirección, conforme a lo estipulado por la Diócesis de Austin. Recientemente aprobé un borrador del resumen de este plan, contando con el apoyo total y las recomendaciones del Consejo Parroquial. Cada trimestre, se revisará el progreso logrado. En realidad, ya se está trabajando en algunos puntos del programa. Muchas gracias a todos aquellos involucrados, quienes han compartido sus dones y talentos.

Para que la implementación de este Plan tenga éxito, se necesita que participen muchos miembros de la Parroquia. Mientras usted(es) revisan nuestro Plan, junto con otros compañeros de la Parroquia, les pido lo vean como una oportunidad para tomar parte, en forma renovada, en el futuro de nuestra Parroquia. Su Consejo Pastoral Parroquial, su Párroco, su Consejo de Finanzas y los Ministros laicos les van a pedir su ayuda. Espero que respondan con generosidad y entusiasmo, con espíritu Cristiano de responsabilidad. Ésta es su Parroquia. Ésta es parte de su trayecto espiritual. Éste es un llamado del Señor para que usen sus dones y talentos para construir el Reino de alguna pequeña forma, aquí y ahora.

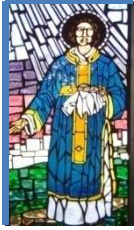
Conforme veo el inicio del proceso del Plan Estratégico, observo un gran progreso mientras la Iglesia Católica de St. Stephen ha definido su misión, estableciendo el tipo de Parroquia que deseamos para el Siglo 21. Estamos en deuda con nuestros Ministros laicos y Consejo Pastoral por su duro trabajo durante muchos meses. A nombre de todos, les doy las gracias. Ahora, invito a cada uno de ustedes a que, junto conmigo y todos los miembros de la Parroquia, construyamos una Comunidad de discípulos de Jesús. Esperemos crecer para dar un testimonio mayor, más fuerte y efectivo a su mensaje de vida.

Fraternalmente en Cristo,

Rev. Gregory A. McLaughlin,  
Párroco, Comunidad Católica de St. Stephen



**E El Padre Gregory A. McLaughlin, Párroco de St. St. Stephen, el Consejo Parroquial, el Grupo de Laicos y todos los miembros de la Parroquia en general, han trabajado en cooperación con la Diócesis de Austin, para desarrollar este Plan Estratégico, que proporcionará un programa para el futuro de la Parroquia. Este Plan ha sido creado, para dar oportunidad a la Parroquia a desarrollar un fuerte sentido de comunidad y unión. Esto ayudará a cada uno y a cada familia en el crecimiento de nuestra fe, facilitando un intercambio abierto de ideas para lograr la visión que ha definido la Diócesis, en comunión con nuestra Parroquia.**



## *Equipo del Plan Pastoral*

Equipo del Plan Pastoral de Saint Stephen, formado por dedicados Ministros Laicos, quienes han trabajado afanosamente muchas horas en este proceso y han contribuido con sus propias ideas y sugerencias

Barbara Hoelscher

**Sociedad de Damas**

Pamela Hoernis

**Consejo de Finanzas**

Bella Martinez

**Ministerio Hispano**

Robert Michalewicz

**Ministerio de Formación para Adultos**

**Fraternidad Nacional de Hombres**

**Católicos**

**Ministerio "RCIA" (*Rito de Iniciación***

***Cristiana para Adultos*)**

Sister Ann Pennington

**Ministerio de Justicia Social**

Gerald Reihsen

**Consejo Parroquial**

Laura Snyder

**Ministerio de Educación Religiosa**



# *Diócesis de Austin*

*La Iglesia Católica del Centro de Texas*

## *Plan Pastoral*



---

## Diócesis of Austin – Plan Pastoral

### Viviendo Nuestro Legado: Comunidades Centradas en Cristo

En Enero de 2008 la Diócesis Católica de Austin inició un proceso de planeación pastoral. El enfoque de este plan es el servicio ministerial a las parroquias. Este proceso tiene diferentes metas:

- Solicitar la opinión e información de muchos grupos diversos en la Diócesis;
- Identificar una visión que responda a las necesidades de la Diócesis y al llamado del Espíritu;
- Crear metas cuyo enfoque apoye a dicha visión; y
- Crear un plan que provea a las parroquias, ministerios y oficinas diocesanas un enfoque común, hacia el cual todos puedan trabajar juntos.

Durante el desarrollo de este plan pastoral para la Diócesis de Austin, tanto el Obispo Gregory M. Aymond como miembros Católicos en toda la diócesis, reflexionaron sobre algunos puntos fundamentales:

1. ¿A qué nos está llamando ahora el Espíritu Santo?
2. ¿Cómo podemos vivir ahora el Evangelio dentro y fuera del Centro de Texas?
3. ¿Cómo podemos usar nuestro plan pastoral para unir nuestros esfuerzos de la mejor manera posible?

Todas las respuestas a estas preguntas están enfocadas hacia la ayuda que podemos prestar a cada miembro Católico de nuestra Diócesis para que profundice su encuentro personal con Cristo. La Parroquia es el lugar donde la mayoría de los Católicos viven su experiencia como Pueblo de Dios. Por lo tanto, la Parroquia proporciona la mejor oportunidad para iniciar e implementar la continua conversión de los Católicos en el Centro de Texas. Esta conclusión nos lleva a un claro enfoque: fortalecer nuestras Parroquias, teniendo a Cristo como su centro o eje. La visión de esta declaración de nuestra misión o intención expresa este enfoque:

- ***Nos comprometemos a fortalecer nuestras Parroquias, centradas en Cristo. Por lo tanto, la Diócesis de Austin proporcionará la formación y educación a los laicos, religiosos y miembros del clero, para que sean la levadura que transforme a nuestras parroquias y renueven al mundo.***



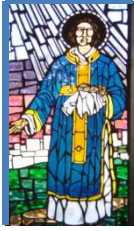
## Diócesis of Austin – Plan Pastoral

### Viviendo Nuestro Legado: Comunidades Centradas en Cristo – (Cont.)

El Papa Juan Pablo II también enfatiza en su Carta Apostólica *Novo Millennio Ineunte* las cinco principales estrategias que se han identificado en las reuniones parroquiales:

1. **Conversión hacia Cristo:** “Debo hacer hincapié en que todas las iniciativas pastorales se deben establecer, dirigiéndose hacia la santidad...toda la vida de la Comunidad Cristiana y de las familias Cristianas deben dirigirse a ese rumbo. Sin embargo, es claro observar que los caminos hacia la santidad son diferentes y personales y nos llaman a un “entrenamiento hacia la santidad” verdaderamente auténtico, adaptado a las necesidades de las personas (30-31)”
2. **Familias Santas:** “En tiempos de la historia, como los que estamos viviendo, se debe dar especial atención al *cuidado pastoral de la familia*, especialmente cuando esta institución fundamental está experimentando una crisis tan grande y radical (47)”
3. **Jóvenes:** “Al hacer estas recomendaciones, estoy pensando especialmente en el cuidado pastoral hacia la juventud...Tenemos que aprender a [invertir su] entusiasmo como un talento Nuevo [Mt 25:15] el cual el Señor ha puesto en nuestras manos para que dé un rendimiento abundante (40).”
4. **Comunidades Hospitalarias:** “La espiritualidad en comunión con los demás, debe incluir la habilidad de ver y aceptar lo positivo en otros y atesorarlo como un regalo de Dios: no sólomente como un don de Dios para nuestro hermano o hermana quien lo ha recibido directamente, sino como un “regalo para mí”. La espiritualidad en comunión con los demás, finalmente es saber “cómo dar el lugar adecuado” a nuestros hermanos y hermanas (44).”
5. **Líderes Fuertes:** “Por lo tanto, la Iglesia del Tercer Milenio debe animar a todos los bautizados y confirmados y ayudarlos a darse cuenta de su responsabilidad activa en la vida de la Iglesia. Todos pueden crecer y dar fruto, junto con los Ministros ordenados yL otros ministros, ya sea instituídos formalmente o simplemente reconocidos, para el bien de toda la comunidad, apoyando a todos en sus diferentes necesidades: desde la catequesis hasta la liturgia; desde la educación de los niños y jóvenes hasta una variedad muy amplia de obras de caridad. (46)”

Las cinco estrategias siguen un progreso natural desde el llamado individual a la santidad, como a la familia y a la comunidad parroquial. Por lo tanto, el primer paso es alimentar la conversión de cada individuo, para que a su vez, cada uno se dedique a construir familias santas y comunidades parroquiales fuertes y sanas. Este plan pastoral ofrece los medios para que todos los Católicos participen en su llamado colectivo para fortalecer a las parroquias haciéndolas robustas y verdaderamente centradas en Cristo. Al hacer esto, no sólomente serviremos a los Católicos, sino a toda la gente en la diócesis, como un signo de la presencia misma de Cristo, que el mundo tanto necesita.



## *St. Stephen – Declaración de Misión/ Intención*

La Comunidad de St. Stephen desarrollará una Declaración de Misión / Intención, cuando hayamos avanzado en la implementación del Plan Pastoral para los próximos cinco años. Es esencial que esta declaración de nuestra misión esté de acuerdo con el plan y refleje debidamente el sentido de dirección que tomaremos.

Cuando se mencione una Declaración de Misión en este documento, se refiere a un propósito, proyectando una imagen y sentido de la dirección que tomaremos, guía para tomar decisiones y ayuda para el proceso en el establecimiento de estrategias



# Contenido



## **Plan Estratégico de St. Stephen**

- *Enfoque*
- *Visión, estrategia y metas*
- *Proceso y beneficios*
- *Razones para el fracaso*

## **Análisis de la Situación**

- *Factores a considerar*
- *Evaluación Estratégica*

## **Plan Estratégico**

- *RCIA (Rito Cristiano de Iniciación para Adultos)*
- *Educación Religiosa*
- *Formación para Adultos*
- *Ministerio Litúrgico*
- *Administración y Finanzas*
- *Consejo Parroquial*
- *Justicia Social*
- *Ministerio Hispano*
- *Sociedad de Damas*
- *Fraternidad Nacional de Hombres Católicos*

## **Implementación**

- *Evaluación y Control*
- *Dinámica y Proceso Continuo*

## **Resumen**



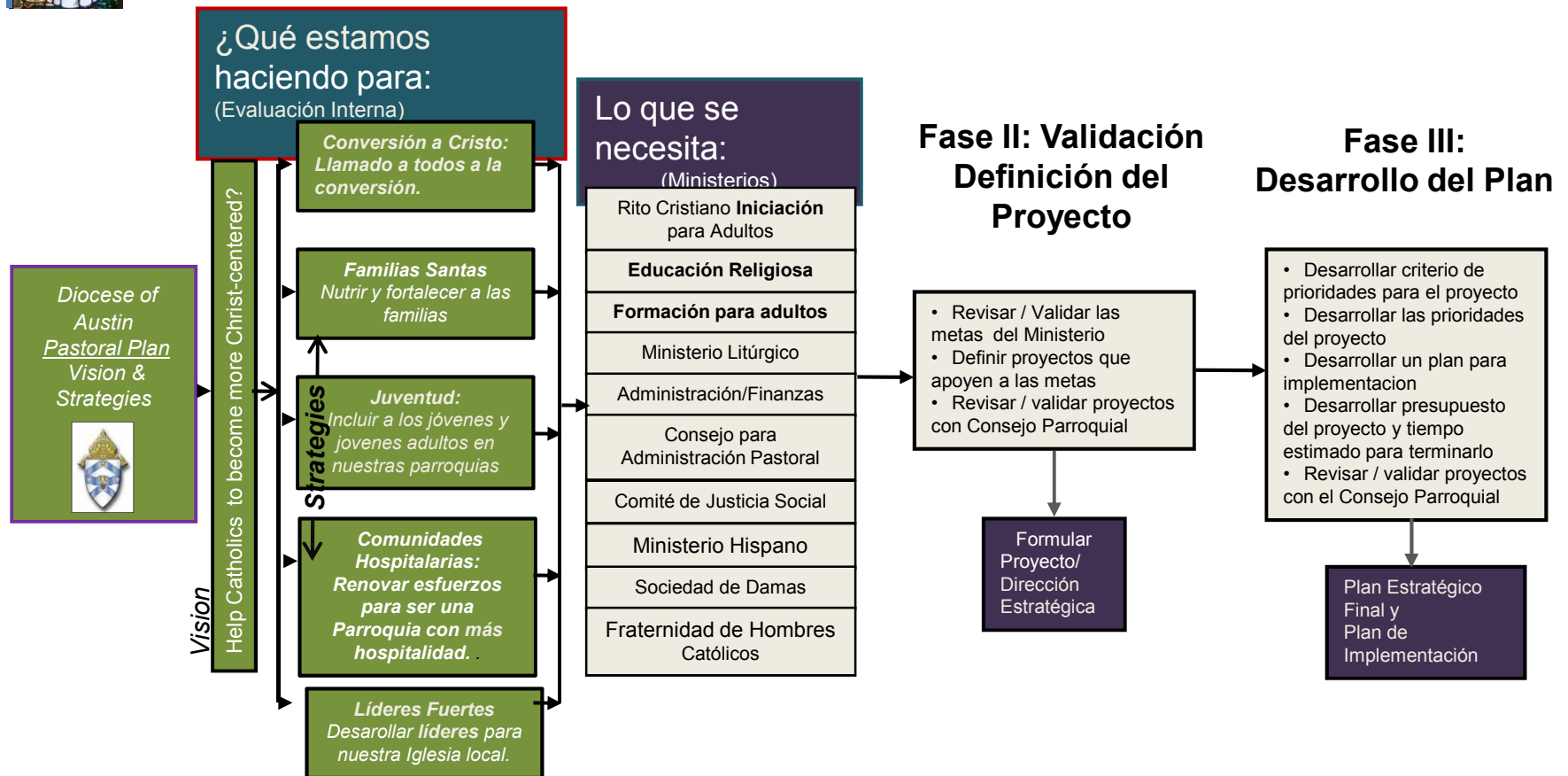
---

## *Plan Estratégico de St. Stephen*



# Plan Parroquial de St. Stephen - Enfoque

## Fase I: Análisis





# Misión, Visión, Estrategias y Metas

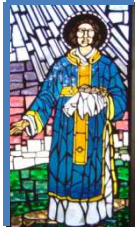
- Misión es la razón de nuestra existencia y se expresa en forma de una declaración que transmite un sentido de propósito, proyecta una imagen, da un sentido de dirección, guía para tomar decisiones y ayuda para la creación de un proceso estratégico.
- Visión. La declaración de nuestra visión establece la ruta a donde debemos ir y las metas a seguir por medio de los elementos esenciales hacia un nivel superior, en un período determinado.
- Estrategias Una estrategia es el enfoque hacia un conjunto de metas con el objeto de alcanzar un fin deseado. Las estrategias describen un enfoque o método en general; no describen las actividades o proyectos específicos. Las tácticas o planes de acción son las que describen las actividades o proyectos específicos que harán avanzar la estrategia a seguir.
- Metas son objetivos concretos que la organización desea alcanzar, por medio de ciertos proyectos y planes de acción. Las metas deben constituir un desafío, pero a la vez, deben ser alcanzables. Deben también tener una forma para medirse, de manera que la Parroquia pueda vigilar su progreso y hacer las correcciones, conforme se necesiten.
- Pasos de Acción son los soldados de infantería. Son los que verdaderamente hacen el trabajo. Los pasos de acción son los pasos específicos o movimientos que deben tomarse para completar un objetivo, y finalmente llegar a la meta.



# *El Proceso de Planeación*

Un proceso que claramente:

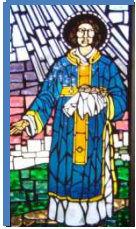
- Recibe dirección externa y evalúa internamente la situación para formular una estrategia para la Parroquia
- Define metas
- Implementa la estrategia
- Evalúa el progreso
- Hace los ajustes necesarios para que permanezca factible



# Beneficios

## Beneficios que pueden y deben ocurrir:

- Ayudarán al proceso de administración proporcionando un patrón y una dirección claramente señalada, para la toma de decisiones.
- Establece una visión uniforme y un propósito, compartidos entre todos los miembros de la Parroquia, lo cual ayuda a todos a dirigir sus esfuerzos en la misma dirección.
- Trabaja para crear un mayor nivel de compromiso con respecto a la Parroquia y sus metas.
- Da como resultado una calidad superior en los servicios prestados a los miembros de la Parroquia y proporciona un medio para medir dichos servicios.
- Ayuda a todos a establecer sus prioridades y a empatar los recursos con las oportunidades, en términos iguales.
- Aumenta la capacidad para enfrentar riesgos provenientes del medio ambiente externo.
- Mejora la toma de decisiones, en numerosas diferentes áreas.



## *Razones Comunes para el Fracaso*

- En cuanto el plan se ha completado, se guarda hasta atrás de un cajón, para nunca más volverse a ver o ser considerado. Por lo tanto, el plan es ignorado.
- Los dirigentes cometen el error de no entender que hay una conexión entre su liderazgo y la implementación del plan estratégico; se pierde el valor del proyecto, cuando no hay liderazgo ni compromiso por parte de los dirigentes para mantener el plan a la vista y alcance de todos.
- En efecto, el proceso de la planeación estratégica es valioso. Simplemente el sólo hecho de elaborarlo puede ser muy útil.
- Cuando no se usa el plan, una vez que se ha invertido tiempo y energía en él, el resultado es la pérdida de esos recursos tan valiosos.

### Ejemplo:

- Alicia: ¿Qué ruta debo tomar?
- Gato: Eso depende de a dónde quieras ir.
- Alicia: Pero es que no sé hacia dónde voy.
- Gato: Entonces, no importa el rumbo que tomes!

*Through the Looking-Glass*  
Lewis Carroll  
1872



# *Análisis de la Situación*

*(Evaluando la situación y tendencias en una área específica)*





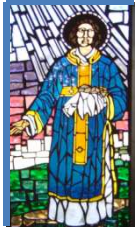
## *Factores para Considerar*

- Cultura de la Parroquia
- Imagen de la Parroquia
- Estructura de la organización
- Personal clave
- Posición con respecto a la curva de experiencia
- Capacidad de Operación
- Eficiencia de Operación
- Comunidad establecida
- Recursos financieros
- Benefactor(es) de la Parroquia



# Evaluación Estratégica

<p><b><u>PUNTOS FUERTES</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>•Voluntad de hacerlo –Párroco</li><li>•Adquisición de nueva Propiedad para la Iglesia</li><li>•Vigoroso y Talentoso Equipo</li><li>•Crecimiento de la Parroquia</li></ul>	<p><b><u>DEBILIDADES</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>•Falta de Comunicación</li><li>•Cooperación Limitada</li><li>•Duplicidad de Esfuerzo</li><li>•Los voluntarios proceden del mismo grupo</li></ul>
<p><b><u>OPORTUNIDADES</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>•Crecimiento en población del área</li><li>•Fuerte Base Económica</li><li>•Significante Potencial de Donaciones</li><li>•Avances Tecnológicos</li></ul>	<p><b><u>AMENAZAS</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>•Imagen y Publicidad Negativa de la Iglesia Católica</li><li>•Relajamiento moral de la Sociedad</li><li>•Amenaza de la Recesión</li><li>•Amenaza de Ataque Terrorista</li></ul>



---

*Plan Estratégico*  
*Plan Pastoral*  
*Plan para Implementarlo*

---

*anticipatory decision making*



## *Estamos comprometidos a fortalecer a nuestra Parroquia, centrada en Cristo*

### **Estrategias**

Conversión a Cristo

Familias Santas

Gente Joven

Comunidades Hospitalarias

Dirigentes Fuertes



### **Ministerios**

Rito de Iniciación Cristiana  
para Adultos

Educación Religiosa

Formación para Adultos

Ministerio Litúrgico

Administración/ Finanzas

Consejo Pastoral

Comité de Justicia Social

Ministerio Hispano

Sociedad de Damas

Fraternidad de Hombres  
Católicos

*anticipatory decision making*

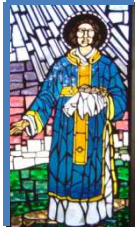
anticipatory decision making



# *Desarrollo del Plan*

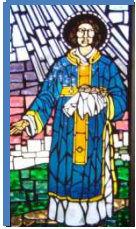
---

*anticipatory decision making*



## RCIA

**El Rito de Iniciación Cristiana para Adultos (RCIA)** es el estudio y la experiencia de convertirse en un miembro de la Comunidad Católica y gozar de la alegría de la vida Católica. El proceso RCIA es un período de instrucción dividido en etapas o fases específicas, tal como Cuestionamiento, Catecumenado, y similares; todas culminando con la celebración de los Sacramentos en la Santa Madre Iglesia.



# RCIA

## **Conversión a Cristo**

### **Metas**

- Introducir a los participantes a la Vida Espiritual, usando una variedad de métodos.
- Iniciar una profunda conexión con la Comunidad de Fe, explorando creencias y conceptos de fe, desde la perspectiva y entendimiento Católico

## **Familias Santas**

### **Metas**

- Enfatizar cómo el proceso de profundizar la fe, puede aplicarse al matrimonio y a la familia
- Ayuda a los adultos a entender que al crecer su relación con Dios y aprender más sobre las enseñanzas y prácticas Católicas, tendrán una mejor manera para nutrir y fortalecer a su familia.

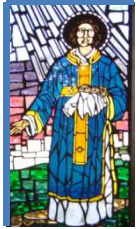
## **Gente Joven**

### **Metas**

- **Estar al corriente de las necesidades de los jóvenes, quienes tal vez practiquen otras tradiciones**

**religiosas y buscar medios para incluirlos dentro de la vida de nuestra Parroquia.**

- Ayudar a introducir a los jóvenes a programas que los puedan ayudar, al mismo tiempo de involucrarlos, en ministerio y servicio, a través de diferentes grupos en la Parroquia.



# RCIA

## **Comunidades Hospitalarias**

### **Metas**

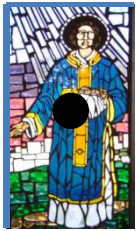
- Dar la bienvenida a personas de todas las razas y culturas y compartir sus diferentes tradiciones.
- Introducir a los participantes a la Vida Espiritual, usando una variedad de metodos.
- Iniciar una profunda conexión con la Comunidad de Fe, explorando creencias y conceptos de fe, desde la perspectiva y entendimiento Católico, incluyendo varias formas y experiencias de oración.

## **Dirigentes Fuertes**

### **Metas**

- Proveer entrenamiento para liderazgo de RCIA (Rito de Iniciación Cristiana para Adultos) como un componente del entrenamiento y preparación que reciban los dirigentes de la Parroquia.





# *Educación Religiosa*

- El Ministerio de Educación Religiosa tiene como objeto enriquecer y animar la vida de los adultos, jóvenes y niños. Vamos a procurar darles educación y ejemplos necesarios para que se conviertan en discípulos fieles de Jesucristo, dentro de una Comunidad Cristiana llena de amor y bondad. Manteniendo la visión adoptada por la Diócesis de Austin, y de todos aquellos llamados a servir en el ministerio de catequesis de la Iglesia, trabajaremos juntos para lograr las metas específicas de educación religiosa.
- Proveer recursos educativos de alta calidad para todos los niños, jóvenes y adultos;
- Ponerse al nivel y encontrarse con cada niño y joven, en su etapa individual, particular del desarrollo de fe de cada uno;
- Integrar la oración, Escrituras y servicio;
- Involucrar a los Padres de Familia en la educación religiosa de sus hijos;
- Proveer una preparación adecuada para la recepción de los Sacramentos; y
- Proporcionar oportunidades de servicio a toda la Comunidad, por medio de una variedad de diferentes programas.

# Educación Religiosa



## **Conversión a Cristo - Metas**

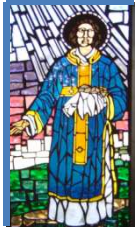
- Proveer oportunidades para conocer las vocaciones y cómo cada uno de nosotros ha sido llamado a alguna vocación dentro de la Iglesia.
- Animar y enfatizar la oración y las experiencias dentro de la oración en los programas de educación religiosa.
- Desarrollar retiros tanto para jóvenes como para adultos, los cuales profundizarán su relación y compromiso con Jesucristo.

## **Familias Santas - Metas**

- Coordinar los programas y eventos de Educación Religiosa (RE) con el Ministerio de Justicia Social
- Enfatizar el efecto de las relaciones entre padres de familia e hijo(s), entre hermanos(as) y entre los niños y la Comunidad. Esto nos llama a expresar nuestros valores Cristianos.
- Desarrollar actividades y oportunidades para que las familias participen en las celebraciones litúrgicas de la Iglesia.
- Aumentar la participación de la familia en la liturgia de la Iglesia y en la Comunidad Parroquial.
- Procurar oportunidades para que los padres de familia tengan una participación más activa en la formación de fe de sus hijos.  
Desarrollar un programa de formación de la fe, continuo, que dure toda la vida, para todas las edades y generaciones.

## **Gente Joven - Metas**

- Contratar a un Ministro Juvenil para trabajar con la juventud de la Parroquia, animándolos y promoviendo en ellos un deseo de conocer a Cristo, por medio del servicio, compasión y moral.
- Desarrollar un programa juvenil que moldee a nuestros jóvenes como Líderes Cristianos, fortaleciendo su conocimiento y tradiciones de fe.
- Procurar oportunidades para intercambio de acción entre los padres de familia y los jóvenes, en un ambiente seguro.
- Procurar oportunidades de liderazgo para los jóvenes de nuestra Parroquia, de manera que se involucren en la Comunidad Parroquial.



# Educación Religiosa

## **Comunidades Hospitalarias**

### **Metas**

- Utilizar el programa de preparación sacramental como un medio continuo para dar la bienvenida a las familias dentro de la Iglesia y para mantener su continua participación en la Comunidad Parroquial.
- Definir programas que inviten a todos los miembros de la Comunidad Parroquial a participar en los deferentes eventos de la vida de la Iglesia.
- Trabajar con Comité del Ministerio Hispano, para discutir los asuntos relacionados con la cultura Hispana, que impiden una participación en la Iglesia.

## **Dirigentes Fuertes**

### **Metas**

- Proveer educación continua y oportunidades de entrenamiento, para que los Catequistas sean dirigentes efectivos en el salón de clases.
- Desarrollar un programa fuerte y formal para liderazgo a la juventud, que anime a los jóvenes a participar activamente en la Comunidad Parroquial.
- Procurar oportunidades de liderazgo y educación religiosa a los monaguillos y otros ministerios parroquiales.



# *Formación para Adultos*

**Formación para Adultos** se refiere a la formación de fe para los miembros de la Parroquia, alimentando su vida espiritual y su continuo conocimiento de nuestra tradición de fe Católica. El Programa Católico para la Formación de Adultos ha sido diseñado para propiciar un crecimiento personal de fe y desarrollo de liderazgo para los Católicos practicantes. Este programa está abierto para todos aquellos que quieran aprender y conocer las enseñanzas de la Iglesia Católica. Las clases dan la oportunidad de estudiar y reflexionar sobre nuestra fe, dentro de una Comunidad Católica. El enfoque es la implementación de nuestra Declaración de Misión o Intención Parroquial, ofreciendo un programa dinámico para la formación de fe, basado en las Escrituras. Este programa nos permite entender el mensaje Cristiano y nuestra tradición de fe, así como nos prepara para los desafíos de la vida Cristiana.



# Formación para Adultos

## **Conversión a Cristo**

### **Metas**

- Introducir a los participantes a la Vida Espiritual, usando una variedad de métodos.
- Profundizar la conexión con la Comunidad de Fe, especialmente el conocimiento de las enseñanzas y prácticas Católicas, incluyendo varias experiencias de oración.
- Compartir las diferencias en las tradiciones.

## **Familias Santas**

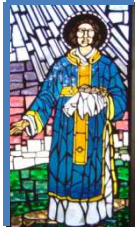
### **Metas**

- Enfatizar el hecho de que la búsqueda de una fe más profunda puede aplicarse y beneficiar al matrimonio, crianza de los hijos, tomar decisiones acerca de dinero, tiempo y talento.
- Las experiencias diarias pueden ser un llamado a la santidad.

## **Gente Joven**

### **Metas**

- Estar vigilante a las necesidades de los jóvenes que pueden entrar a la Iglesia a través de otra tradición de fe.
- Ayudarlos a incorporarse a programas que los impulsen y los involucren en ministerios y servicio, por medio de varios grupos de la Parroquia.



# Formación para Adultos

## **Comunidades Hospitalarias**

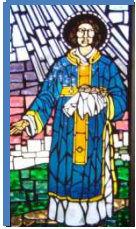
### **Metas**

- Introducir a los participantes a la Vida Espiritual, usando una variedad de métodos.
- Profundizar la conexión con la Comunidad de Fe, especialmente el conocimiento de las enseñanzas y prácticas Católicas, incluyendo varias experiencias de oración.
- Compartir las diferencias en las tradiciones.

## **Dirigentes Fuertes**

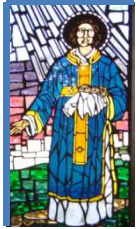
### **Metas**

- Participar en la creación de programas de entrenamiento, formales y efectivos para los futuros dirigentes de nuestra Parroquia.



## Ministerio Litúrgico

*El Segundo Concilio Vaticano, en la Constitución Sacrosanctum Concilium, establece que: “Los Textos y los Ritos deben manifestarse claramente, para facilitar una mejor participación devota y activa de los Fieles“ (Sacramental).* El Ministerio Litúrgico ofrece muchas oportunidades a los miembros de la Parroquia para que estén más comprometidos e involucrados en la bella celebración de la Santa Misa. “la liturgia es la fuente y cima de nuestra fe” y “la liturgia debe producir una participación total, consciente y más activa”. La meta Litúrgica de la Comunidad de St. Stephen es el procurar experiencias para el culto que nutran y renueven los corazones y las almas de aquellos reunidos en el nombre de Cristo. Se requiere de la participación de varios miembros del Ministerio Litúrgico para servir, durante todo el año, tanto a los miembros de la Parroquia como a los muchos visitantes que cruzan las puertas de nuestra Iglesia para adorar a Cristo en una Comunidad Católica: Ministros de la Sagrada Eucaristía, Lectores, Monaguillos, Arte y Ambiente, Ministerio de Música, Acomodadores y Ministros de Hospitalidad, y la Sociedad del Altar.



# Ministerio Litúrgico

## Conversión a Cristo - Metas

- Definir un proceso que invite a la participación activa en los Ministerios Litúrgicos de St. Stephen, que incluya un programa de instrucción y entrenamiento.
- Proporcionar un Ministerio de Música que ofrezca a los miembros de la Parroquia la oportunidad de enriquecer las celebraciones litúrgicas y una manera de profundizar su conversión a Cristo, a través de sus habilidades musicales.
- Trabajando con el Ministerio Hispano de St. Stephen, desarrollar un proceso para implementar las experiencias

litúrgicas de culto de St. Stephen, dentro de la Misa en Español.

## Familias Santas - Metas

- Desarrollar un programa por el cual los Ministerios Litúrgicos de St. Stephen podrán ayudar creando experiencias de culto, que nutran y renueven los corazones y almas de todos aquellos que se reúnan en el nombre de Cristo.
- Trabajar con el Ministerio Hispano de St. Stephen para desarrollar un proceso de implementación de sus experiencias de culto dentro de la Misa en Español

## Gente Joven - Metas

- Desarrollar un programa que incorpore a los jóvenes y jóvenes adultos de St. Stephen en sus Ministerios Litúrgicos, de acuerdo con su edad, considerando la transición de jóvenes que se convertirán en adultos jóvenes, para participar en los ministerios adecuados que les correspondan entonces.
- Trabajar con el Ministerio Hispano de St. Stephen para desarrollar un programa que incorpore dentro de la Misa en Español, las experiencias de los jóvenes que participan en los Ministerios Litúrgicos.





# Ministerio Litúrgico

## **Familias Hospitalarias**

### **Metas**

- Coordinar el servicio de nuestros Acomodadores y Ministros de Hospitalidad, con otros Ministerios de St. Stephen, para desarrollar un programa que dé la bienvenida a todas las personas, de todas las razas y culturas, como un abrazo de caridad y justicia, sanación para el abandonado y alejado de la Iglesia, y medio de evangelización para todos.

## **Dirigentes Fuertes**

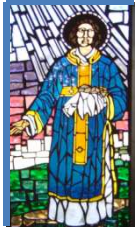
### **Metas**

- Entrenar y preparar a dirigentes para los Ministerios Litúrgicos con objeto de construir una base sólida para el futuro de St. Stephen y para nuestra fe, lo cual requiere entrenamiento a los dirigentes y el mejor manejo posible en asuntos concernientes al personal.



## *Consejo de Finanzas*

El Consejo de Finanzas de St. Stephen es un cuerpo para consulta, que ayuda al Párroco en la administración de los bienes de la Parroquia. Este Consejo de Finanzas proporciona su experiencia y consultoría en asuntos de contabilidad, análisis financiero, presupuestos y reportes financieros, planeación estratégica y normas de desarrollo que ayuden al Párroco en la administración, conservación y distribución de los bienes de la Parroquia. Se definen como bienes de la Parroquia, todos los recursos financieros, incluyendo inmuebles, activos fijos, etc., tales como piezas de arte, edificios y terrenos. El Consejo también ayuda a la Iglesia a entregar cuentas por medio de una revisión fiscal y presentaciones abiertas a toda la Comunidad Parroquial, en forma regular.



# Consejo de Finanzas

## **Conversión a Cristo**

### **Metas**

- Iniciar la campaña para recaudación de fondos para el edificio Nuevo y liquidar la deuda existente cubriendo la compra del terreno
- Considerar implementar un programa de responsabilidad y apoyo, que incluya presupuestos como parte de cada programa, en todos los ministerios
- Preparar y publicar un documento que refleje y estimule los valores Cristianos y una buena actitud de apoyo y responsabilidad.

## **Familias Santas**

### **Metas**

- Adoptar y alimentar una mentalidad de apoyo y responsabilidad, enseñando a los niños a dar su diezmo, usar los sobres de donación para los niños y dar su servicio a la Comunidad.
- Continuar en la determinación de métodos para mejorar las colectas Cuaresmales y de Pascua “Cenizas a Pascua” y de la Bolsa Negra.

## **Gente Joven**

### **Metas**

- Considerar la selección de un representante adulto para el Consejo Financiero, para que trabaje con el director, definiendo e implementando varias funciones y programas que involucren a los jóvenes, especialmente recaudación de fondos que incluyan a la juventud



# Consejo de Finanzas

## **Comunidades Hospitalarias**

### **Metas**

- Proporcionar a los nuevos miembros de la Parroquia, información sobre sus finanzas, colectas especiales y eventos para recaudar fondos.

## **Dirigentes Fuertes**

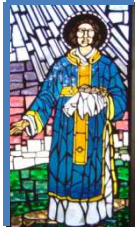
### **Metas**

- Proveer entrenamiento y recursos al Consejo de Finanzas, que incluya planeación fiscal, entrenamiento administrativo para dirigentes, creación de presupuestos, etc., y liderazgo para este mismo Consejo.
- Proveer a la Parroquia con recursos relacionados con la planeación de finanzas, apoyo y responsabilidad.
- Establecer un programa para la identificación e implementación de pólizas de finanzas, procedimientos y las mejores prácticas.



## Consejo Parroquial

- El Consejo Parroquial de St. Stephen es un cuerpo para consulta, que ayuda al Párroco a determinar las prioridades y dirección que debe tomar la Parroquia, establecer nuevos ministerios, y proporcionar dirección a los ministerios ya existentes, dentro del contexto de los planes a cinco años, tanto Diocesanos como de la Parroquia. Además de trabajar en la planeación a largo plazo, y la supervisión e implementación del plan, los miembros del consejo manejarán cualquier problema o situación que el Párroco les presente.
- El consejo también sirve para comunicarle al Párroco asuntos relacionados con la Parroquia y sus intentos de mejorar y crear la comunicación abierta con el Párroco.



# Consejo Parroquial

## **Conversión a Cristo**

### **Metas**

- Introducir a los participantes a la Vida Espiritual, usando una variedad de métodos.
- Profundizar la conexión con la Comunidad de Fe, especialmente el conocimiento de las enseñanzas y prácticas Católicas, incluyendo varias experiencias de oración.
- Compartir las diferencias en las tradiciones.

## **Familias Santas**

### **Metas**

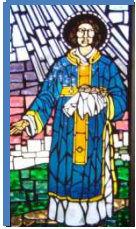
Enfatizar el hecho de que la búsqueda de una fe más profunda puede aplicarse y beneficiar al matrimonio, crianza de los hijos, tomar decisiones acerca de dinero, tiempo y talento.

- Las experiencias diarias pueden ser un llamado a la santidad.

## **Gente Joven**

### **Metas**

- Estar vigilante a las necesidades de los jóvenes que pueden entrar a la Iglesia a través de otra tradición de fe.
- Ayudarlos a incorporarse a programas que los impulsen y los involucren en ministerios y servicio, por medio de varios grupos de la Parroquia.



# Consejo Parroquial

## **Comunidades Hospitalarias**

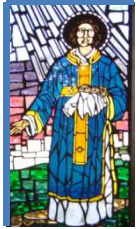
### **Metas**

- Introducir a los participantes a la Vida Espiritual, usando una variedad de métodos.
- Profundizar la conexión con la Comunidad de Fe, especialmente el conocimiento de las enseñanzas y prácticas Católicas, incluyendo varias experiencias de oración.
- Compartir las diferencias en las tradiciones.

## **Dirigentes Fuertes**

### **Metas**

- Desarrollar programas para los miembros del Consejo Parroquial, especialmente relacionados con las normas, reglas y políticas Diocesanas.
- Desarrollar un programa de entrenamiento, enfocado hacia la edificación de una Parroquia como una entidad sólida, en vez de varios grupos individuales.
- Ayudar en la capacitación para distinguir la diferencia entre ser simplemente un voluntario a participar de un ministerio real.
- Reunir a los dirigentes de diferentes áreas para trabajar en el adiestramiento necesario, ayudando a encontrar los recursos indispensables para implementarlo.



## *Justicia Social*

**La Justicia Social** es una parte esencial de la fe Católica, que promueve la dignidad de la persona humana, la importancia de la familia y el bien común de nuestra sociedad, de manera que nuestro país continúe siendo transformado por el poder salvífico de Jesucristo. Este ministerio responde a las necesidades de nuestros hermanos y hermanas, al tiempo que trabaja para lograr un cambio social. Trata sobre la implementación de las enseñanzas Católicas sobre justicia social, a un nivel parroquial, e invita a la participación de los miembros de la parroquia a enfrentar y resolver situaciones y estructuras injustas en la sociedad. Promueve también la distribución caritativa de tiempo y dinero a causas justas.



# Justicia Social



## Conversión a Cristo

### **Metas**

- Desarrollar una guía para el proceso por el cual la Parroquia responda a la solicitud de personas quienes no son miembros de la Parroquia, que buscan ayuda para obtener alimentos, ropa y lugar donde alojarse.
- Planear instrucción y ministerio dedicados hacia el cuidado de los pobres, desamparados, etc. que refleje la preferencia de Jesús a una forma de vida basada en las bienaventuranzas.
- Ayudar a los miembros de la Parroquia a desarrollar un sentido de justicia social y explorar la forma de usar sus talentos, antecedentes y dones, para asistir a los pobres, desamparados y miembros marginados de sus comunidades.
- Enriquecer y profundizar la vida de oración y la rutina de las familias de la Parroquia.
- Proporcionar oportunidad para el uso de varios tipos de oración y reflexión personal.

## Familias Santas

### **Metas**

- Identificar a miembros de programas Diocesanos y civiles, personal hospitalario o de “Catholic Charities” para obtener recursos de personal calificado que pueda proporcionar instrucción y ayuda para manejar finanzas, relaciones personales, incluyendo asistencia a matrimonios en conflicto, clases para padres de familia, resolución de conflictos y asuntos semejantes.
- Fomentar la oración en la familia, incluyendo la oración en la mañana, a la hora de tomar los alimentos, en la noche y en ocasiones especiales.
- Propiciar eventos especiales, para discutir y orar por los asuntos y problemas relacionados con la familia, conforme surjan **los mismos**.

---

# Justicia Social



## **Gente Joven**

### **Metas**

- Instalar a un representante juvenil en el comité especialmente conectado a áreas como Jarrell y Holland, para ayudar a investigar las agencias de esas comunidades.
- Considerar establecer un Consejo Juvenil que consistirá de un representante de cada uno de los otros Consejos, para colaborar en aquellas áreas que muestren una perspectiva más amplia de las necesidades de la juventud.
- Invitar e incluir a los jóvenes a participar en actividades de oración y eventos especiales.

### **Comunidades Hospitalarias - Metas**

- Establecer grupos en las áreas vecinas, tal como Holland y Jarrell, para formar un núcleo social representando a la Parroquia en esas zonas. Posiblemente, estos grupos puedan cultivar la oración, espiritualidad y la comunidad. Algunos miembros podrían visitar a familias nuevas en cada una de estas áreas.
- Dar oportunidades a los nuevos miembros de la Parroquia para crecimiento espiritual y sanación, por medio de la oración.
- Planear eventos especiales y programas para ayudar a dar la bienvenida y extender cuidados a Católicos inactivos o alejados de la Iglesia.

### **Dirigentes Fuertes -Metas**

- Impartir entrenamiento de liderazgo con respecto a las pequeñas comunidades, como son el caso de Holland y Jarrell.
- Ayudar a desarrollar programas de capacitación en finanzas, crianza de los hijos, comunicación, etc., como servicio a las áreas vecinas.
- Fomentar la responsabilidad compartida en las posiciones de liderazgo.



## *Ministerio Hispano*

**El Ministerio Hispano** se ha establecido para ayudar y servir a las personas Hispanas, proporcionándoles evangelización y medios de participar dentro de la Iglesia Católica en los Estados Unidos. El Ministerio Hispano sirve a toda la Comunidad Hispana de la Parroquia en un variedad de actividades, incluyendo las siguientes: Misa en Español, Preparación Bautismal, RCIA (Rito de Iniciación Cristiana para Adultos), Preparación Prematrimonial, Grupo de Liturgia, Lectores, Ministros de la Eucaristía, Monaguillos, “Quinceañeras”, Coro Hispano, Grupo de Oración, Virgen Peregrina, Encuentro de Parejas / Renovación de Votos, Grupo Juvenil Deportivo, Grupo de Danza, Posadas Navideñas, y otras actividades.



# Ministerio Hispano

## Conversión a Cristo

### Metas

- Trabajar con el Padre Greg y el Diácono José para profundizar una conexión con la Comunidad de Fe
- Enfocarse hacia la universalidad del amor de Cristo contra expresiones de amor específicas, según diferentes culturas
- Crear el concepto entre los Hispanos para que se entienda que “Católico” significa “universal”.
- Enfatizar la importancia y conocimiento del Culto Litúrgico de St. Stephen

## Familias Santas

### Metas

- Encontrar la forma de mantener a los Hispanos informados sobre las leyes de Migración, beneficios, asuntos de impuestos y ayuda general a familias Hispanas.
- Tomar las medidas necesarias para proporcionar la traducción de Inglés a Español de los documentos que se requieran.
- Proporcionar apoyo para traducción a las personas para que puedan obtener servicios a través de las diferentes oficinas civiles de asistencia al público.
- Desarrollar un proceso para implementar las experiencias de varios jóvenes miembros de los Ministerios Litúrgicos, dentro de la Misa en Español.

## Gente Joven

### Metas

- Procurar que los jóvenes tengan una participación activa en el Consejo Parroquial
- Establecer la manera en que los jóvenes tengan oportunidades de asociarse con su grupo similar de jóvenes que hablan Inglés.
- Seleccionar un representante de los jóvenes a participar en la Mesa Directiva de Jóvenes, cuando se establezca.



---

# Ministerio Hispano

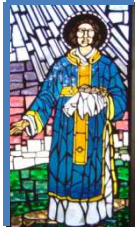
## **Comunidades Hospitalarias**

### **Metas**

- Re-establecer la función de hospitalidad con otros Ministerios.
- Identificar varias actividades que puedan coordinarse con la Sociedad de Damas.
- Establecer un programa para dar la bienvenida y presentar a las nuevas Familias Hispánicas a St. Stephen.

### **Dirigentes Fuertes**

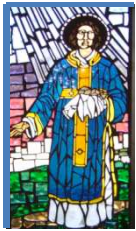
- Establecer programas de capacitación para incorporar a los Hispánicos en todos los varios Ministerios de St. Stephen que sea posible.



---

# Ministerio de la Sociedad de Damas

El objetivo de la **Sociedad de Damas** es el fomento del desarrollo espiritual de los unos a los otros, la Parroquia y la Comunidad en general, a través de nuestras actividades de cooperación mutua, amistades, e interacción con la Sociedad. Además, nos esforzamos para: ayudar al Sacerdote en el cuidado del altar y vestimentas sagradas; proveer a la Iglesia con aquellos artículos debidamente aprobados por el Sacerdote; procurar amor, amistad y actitud sociable entre los miembros de la Parroquia; dar la ayuda posible cuando la Parroquia lo requiera; y planear y llevar a cabo programas para recaudación de fondos para los recursos necesarios.



# Ministerio de la Sociedad de Damas

## **Conversión a Cristo**

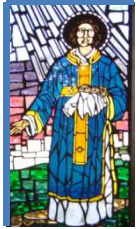
### **Metas**

- Procurar oportunidades a las damas para la oración y reflexión
- Apoyar las Misas en St. Stephen, a través de la preparación del altar, siguiendo las reglas de la Iglesia y de la Diócesis.
- Proveer conferencistas que estimulen su crecimiento espiritual
- Continuar con la responsabilidad de la cadena de oración de St. Stephen
- Reenforzar la espiritualidad, por medio de la disponibilidad de artículos religiosos.

## **Familias Santas**

### **Metas**

- Coordinar el Día Mundial de los Matrimonios, siguiendo la guía proporcionada por ADCCW
- Crear artículos hechos a mano para los albergues para desamparados y hospitales
- Recolectar, proveer y distribuir artículos de baño y tocador a los albergues locales para desamparados
- Apoyar las reuniones/juntas del área Diocesana, donde se presenten programas relacionados con la familia
- Escribir una guía y requisitos para el Comité de Apoyo para Funerales de St. Stephen
- Prover un apoyo para reforzar los Sacramentos



# Ministerio de la Sociedad de Damas

## **Gente Joven**

### **Metas**

- Invitar y estimular el aumento de miembros en el Ministerio de las Damas
- Animar a los jóvenes a participar en funciones parroquiales
- Apoyar todos los proyectos y actividades de los jóvenes

## **Comunidades Hospitalarias**

### **Metas**

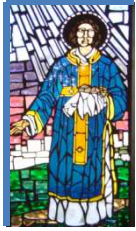
- Desarrollar actividades que propicien una atmósfera acogedora y hospitalaria

## **Dirigentes Fuertes**

### **Metas**

- Proveer capacitación para conducir juntas y estructuras de organización para los dirigentes y encargados de diferentes programas
- Estimular el liderazgo, apoyando a las damas involucradas en el Ministerio Pro-Vida
- Dar un entrenamiento para el cuidado del altar, iglesia, casullas, y vestimentas sacerdotales , de los acólitos y monaguillos
- Participar en la campaña de la Parroquia, promoviendo un sentido de apoyo y responsabilidad
- Involucrar a los miembros de este Ministerio en la vigilancia de las necesidades de la Parroquia, para actuar en resolver estas carencias.





---

# *Fraternidad Nacional de Hombres Católicos*

**La Fraternidad de Hombres Católicos** se conforma de hombres comprometidos de St. Stephen, quienes reconocen la necesidad de la ayuda de Dios. Esta Fraternidad ha sido creada para apoyar, fortalecer y ayudar a lograr el mayor crecimiento espiritual de nuestros compañeros Católicos. Nos reunimos en la presencia de Cristo, en un ambiente de confianza, igualdad y fraternidad, para compartir nuestros sentimientos y experiencias personales y estudiar la Palabra de Dios en las Escrituras. Nos aceptamos unos a otros sin condiciones, y nos apoyamos mutuamente con la oración, para ejercer nuestro papel como padres de familia, esposos, ciudadanos responsables y patriotas y cumplir con nuestros deberes como hombres Católicos.



# *Fraternidad Nacional de Hombres Católicos*

## **Conversión a Cristo**

### **Metas**

- Procurar oportunidades a los miembros para profundizar su conversión a Cristo
- A través de métodos diferentes, establecer enfoques que introduzcan a los participantes a una Vida Espiritual
- Iniciar una conexión más profunda con la Comunidad de Fe, la cual explora nuestras creencias y artículos de fe, desde el punto de vista Católico

## **Familias Santas**

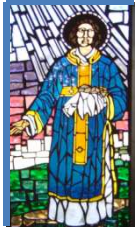
### **Metas**

- Determinar medios para cultivar y fortalecer a las familias
- Enfatizar el hecho de que el proceso de profundizar nuestra fe puede aplicarse a nuestro matrimonio y familia

## **Gente Joven**

### **Metas**

- Definir medios para incluir a jóvenes adultos (de 18 a 35 años) en la vida de nuestra Parroquia.
- Ayudar a incorporar a los jóvenes en programas que puedan asistirlos e involucrarlos en algún ministerio y servicio, a través de los varios grupos de la Parroquia.



# *Fraternidad Nacional de Hombres Católicos*

## **Comunidades Hospitalarias**

### **Metas**

- Desarrollar un programa para dar la bienvenida a hombres de todas las razas, culturas y compartir con ellos sus diferentes tradiciones.
- Por medio de una variedad de métodos, introducir a los participantes a la Vida Espiritual
- Iniciar una conexión más profunda con la Comunidad de Fe, que permita explorar las creencias y artículos de fe para entenderlos, desde un punto de vista Católico

## **Dirigentes Fuertes**

### **Metas**

- Entrenar y preparar a dirigentes para la Fraternidad Nacional de Hombres Católicos de la Parroquia



# *Implementación*

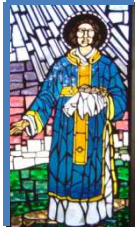
---

*anticipatory decision making*



# Implementación

- La implementación del plan incluye organizar los recursos de la Iglesia y motivar a los miembros de los diferentes Ministerios y de la Parroquia, para lograr las metas identificadas
- Las metas son definidas por cada programa, dependiendo de presupuestos y procedimientos, que finalmente se convierten en un conjunto de proyectos.
- La implementación del plan está basada en los proyectos definidos por cada una de las cinco estrategias Diocesanas, para cada uno de los diez Ministerios.
- Estos proyectos están documentados en hojas del programa “Excel”, que serán usadas por los miembros de cada Ministerio, con propósitos administrativos y de ejecución.



# Implementación (cont.)

Parroquia de St. Stephen

Plan a 5 Años - Acción para alcanzar Metas

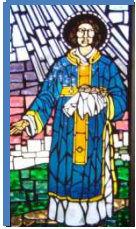
Clave: C=Completo, U=En desarrollo, A=Aprobado  
T=Tentativo (depende de algo más)

Prioridad: 1-3-Crítica  
4-6=Importante  
7-9=Benéfica

Consejo de Finanzas

Acción Número	Prioridad/Clave	Actividades	Participantes	Tiempo (Días)	Inversión	Fecha Inicio	Fecha Terminación
1	3/T	Liquidar deuda existente en la compra de terreno	Se anunciará		\$288,000 más costo de Campaña	5/9	5/14
1-2	3/T	Organizar Campaña para recaudar fondos	Se anunciará			4/10	5/10
1-2-1	3/T	Identificar miembro(s) dirigentes y Organizar Campaña				4/10	5/10
1-2-2	3/T	Educar /fortalecer a los dirigentes y personal respecto al apoyo y responsabilidad				4/10	5/10
1-2-3	3/T	Identificar a un donador mayor y planear mejorar relaciones				4/10	5/10
1-3	3/T	Presentar la Campaña para Recaudar Fondos al Consejo Parroquial	TBA			5/10	5/10
1-4	3/T	Presentar la Campaña para Recaudar Fondos a la Parroquia				6/10	6/10
1-5	3/T	Iniciar la Campaña para Recaudar Fondos				6/10	6/14
1-6	3/T	Liquidar deuda existente en la compra de terreno	SS			6/14	6/14

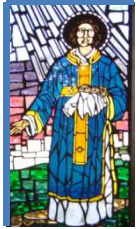
*anticipatory decision making*



# *Evaluación y Control*

La implementación de la estrategia deberá ser vigilada y se harán ajustes, según sea necesario

1. Definir los parámetros a medir
2. Definir los valores de la meta, para dichos parámetros
3. Proceder con la toma de medidas
4. Comparar los resultados medidos, con los números que se esperaban
5. Hacer los cambios necesarios



# *Dinámica y Proceso Continuo*

## **El proceso es dinámico y continuo**

- El cambio de un componente pudiera requerir el cambio en la totalidad de la estrategia
- Frecuentemente el proceso debe repetirse, con objeto de adaptar la estrategia a los cambios ambientales
- A lo largo del proceso, la Parroquia puede necesitar regresar a la etapa anterior y hacer los ajustes requeridos





# *Resumen*

---

*anticipatory decision making*



# Resumen

*Este plan estratégico representa un desafío para todos los miembros de la Comunidad de St. Stephen. Esto va a requerir un fuerte liderazgo y una gran cooperación. Debemos comunicar continuamente nuestro compromiso con la Visión de la Diócesis. Con objeto de hacer posible nuestra Misión, se recomienda que el desarrollo de liderazgo sea una prioridad para St. Stephen. Esto debe incluir la mayoría posible de las diferentes ramas de la Parroquia. Nuestra situación actual parece estar en el lugar adecuado para lograrlo. Los grupos con el liderazgo mayor y más fuerte son el personal Pastoral, el Consejo Pastoral, el Consejo de Finanzas y los Ministros Laicos.*

*Finalmente, es muy importante crear un proceso para la evaluación y vigilancia constantes de las metas mencionadas en este documento.*

*Este sistema de vigilancia nos ayudará a establecer un marco para la revisión continua del plan estratégico, conforme crece y se desarrolla la Parroquia.*